

دکتر رهبر در نشست هماهنگی و پایش امور استان‌ها خواستار شد:

## تبدیل واحدهای دانشگاهی در استان‌ها به قطب‌های علمی با توجه به مزیت‌های منطقه‌ای / ایجاد مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری در راستای قطب‌بندی علمی واحدها / رتبه‌بندی استان‌ها و واحدها براساس شاخص‌های آموزشی و پژوهشی

دکتر رهبر با تاکید بر اینکه پژوهش‌های کاربردی، توسعه شرکت‌های دانش بنیان، ایجاد مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری همه باید در راستای قطب بندی علمی واحدها صورت گیرد، گفت: توسعه کیفی آموزش و پژوهش و حل معضلات و مشکلات جامعه هدف اصلی و عمده دانشگاه آزاد اسلامی است.

به گزارش روابط عمومی دانشگاه آزاد اسلامی، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی در دوازدهمین نشست هماهنگی و پایش امور استان‌ها با اشاره به به تقارن ماه محرم با آغاز سال تحصیلی و هفته دفاع مقدس، گفت: امیدوارم واحدهای دانشگاهی از این برکات معنوی به منظور ایجاد فضای دینی و انقلابی در شروع سال تحصیلی جدید و تداوم آن در کل سال بهره مند شوند.

وی ادامه داد: در اجرای طرح‌های فرهنگی و دانشجویی در واحدها و مراکز آموزشی شأن و شئونات دانشگاه آزاد اسلامی را رعایت و فضای معنوی خوبی همچون گذشته حاکم کنید.

دکتر رهبر با اشاره به ادغام سه معاونت عمران، اداری - مالی و برنامه ریزی و امور اقتصادی دانش بنیان در معاونت جدید توسعه مدیریت و منابع دانشگاه آزاد اسلامی و همچنین ادغام معاونت ورزش در معاونت دانشجویی و فرهنگی، خاطر نشان کرد: این تغییرات در راستای مصوبه هیأت امنای مرکزی درخصوص چابک سازی ساختار سازمان مرکزی صورت گرفته است.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه از تجارب مدیران گذشته استفاده خواهیم کرد، گفت: این چابک سازی باید در واحدها و مراکز آموزشی تسری یابد و واحدها به سمت کوچک سازی ساختار خود پیش بروند.

وی، حمایت، هدایت و نظارت سیستماتیک را از وظایف سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی برشمرد و افزود: ستاد این دانشگاه با تفویض اختیار به استان‌ها، صرفاً مسئولیت راهنمایی و نظارت واحدها و مراکز آموزشی در امور مختلف را برعهده دارد.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی ادامه داد: نظارت سازمان مرکزی بر عملکرد و فعالیت واحدها و مراکز آموزشی از طریق ایجاد سامانه جامع یکپارچه نظارت و ارزیابی در امور آموزشی، پژوهشی، فرهنگی و ... انجام می‌شود.

دکتر رهبر با تأکید بر اینکه هر استان دانشگاهی باید متولی یک یا چند قطب علمی با توجه به مزیت‌های منطقه‌ای خود باشد، اظهار داشت: واحدهای دانشگاهی با نگاه به ویژگی‌های مثبت خود در منطقه باید به قطب علمی تبدیل شوند، به عنوان مثال واحدی که در منطقه خوش آب و هوا که دارای زمینهای حاصلخیز و مستعد کشت و کار واقع شده باید به قطب کشاورزی تبدیل شود.

وی افزود: در مرحله بعد پس از آنکه واحدها قطب علمی خود را مشخص کردند، باید به پایان‌نامه‌ها و رساله‌های ارشد و دکتری و همچنین پروژه‌های تحقیقاتی استادان و اعضای هیأت علمی در جهت تخصصی شدن و قطب بندی واحد سمت و سو بدهند.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی ادامه داد: پژوهش‌های کاربردی، توسعه شرکت‌های دانش بنیان، ایجاد مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری همه باید در راستای قطب بندی علمی واحدها صورت گیرد.

### ایجاد مهارت در فارغ التحصیلان و تربیت تکنسین

وی با تأکید بر اینکه هیچ فردی مانع گرایش سیاسی هیچ شخصی در دانشگاه آزاد اسلامی نمی‌شود، خاطر نشان کرد: این امر دلیل نمی‌شود که دانشگاه را سیاسی اداره کنیم و ما امور دانشگاه را بدور از هرگونه سیاسی کاری پیش خواهیم برد.

دکتر رهبر از رتبه بندی استان‌ها و واحدها و مراکز آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی براساس شاخص‌های چون وضعیت آموزشی، پژوهشی، فرهنگی، اداری - مالی و ... خبر داد و گفت: میزان دریافتی حق مسئولیت مدیران براساس این رتبه بندی تعیین می‌شود.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی افزود: این رتبه بندی براساس سیاست‌های تشویقی و شایسته‌سالاری در انتخاب مدیران اصلاح در دانشگاه آزاد اسلامی صورت می‌گیرد.

دکتر رهبر درخصوص نحوه برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری در واحدها و مراکز آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی، اظهار داشت:

مدیران دانشگاهی باید برنامه‌های خود را با نگاه به آینده و در نظر گرفتن منافع ملی و مصالح دانشگاه آزاد اسلامی تدوین و اجرا کنند.

وی با بیان اینکه تعداد متقاضیان تحصیلات دانشگاهی در همه مراکز آموزشی عالی به دلیل کاهش نرخ جمعیت دانش‌آموزی و تعدد دانشگاه‌ها رو به کاهش است و صرفاً شامل حال دانشگاه آزاد اسلامی نمی‌شود، تصریح کرد: واحدهای دانشگاهی باید به این تهدید به عنوان یک فرصت نگاه کنند و به دنبال ایجاد منابع درآمد غیرشهریه ای باشند.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با طرح سوال تا چه زمانی واحدها و مراکز آموزشی می‌خواهند دانشجو جذب و تربیت کنند و فارغ‌التحصیل بیکار تحویل جامعه دهند؟، گفت: مدیران و مسئولان دانشگاهی در استان‌ها باید دغدغه ملی داشته باشند و به فکر کارآفرینی و ایجاد زمینه اشتغال برای تحصیلکرده‌های خود باشند.

دکتر رهبر افزود: در برهه‌ای از زمان به دلیل کمبود امکانات آموزش عالی سیاست دانشگاه آزاد اسلامی جذب دانشجو بود، اما در حال حاضر با توجه به گسترش دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، توسعه کیفی آموزش و پژوهش و حل معضلات و مشکلات جامعه هدف اصلی و عمده این دانشگاه است.

وی بر ایجاد مهارت در فارغ‌التحصیلان و تربیت تکنسین تأکید کرد و گفت: نیروی کار زبده با مهارت بالا و توانمند نیاز امروز کشور است که باید در رأس امور دانشگاه آزاد اسلامی قرار گیرد.

تاکید بر آینده‌نگری، آینده‌اندیشی و آینده‌پژوهی در برنامه‌ها

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی همچنین بر آینده‌نگری، آینده‌اندیشی و آینده‌پژوهی در تدوین برنامه‌های دانشگاه تأکید کرد.

دکتر رهبر خطاب به روسای استانی دانشگاه آزاد اسلامی خاطر نشان کرد: قطار دانشگاه آزاد اسلامی در عرصه آموزش و پژوهش با تدبیر، تفکر و راهنمایی‌های شما مدیران به سمت چاره‌اندیشی برای مسایل ملی، خلق ثروت و کارآفرینی پیش می‌رود.

وی در پایان با تأکید بر اینکه نهال دانشگاه آزاد اسلامی با همت و تلاش مدیران سابق به یک درخت تنومند تبدیل شده است، گفت: امیدوارم با برنامه‌ریزی مستمر به سوی ترقی و تعالی دانشگاه آزاد اسلامی پیش برویم و این دانشگاه را به جایگاهی که شایسته آن است، برسانیم.

در ابتدای این نشست روسای استانی دانشگاه آزاد اسلامی به ارائه پیشنهاداتی از جمله چابک‌سازی واحدها و مراکز آموزشی، تأسیس کانون بازنشستگان دانشگاه آزاد اسلامی، راه‌اندازی سیستم یکپارچه نظارت، مستندسازی املاک، توسعه درآمدهای غیرشهریه‌ای، کاهش ساعت اداری، تجمیع دانشکده‌ها در واحدها، توسعه رشته‌های علوم پزشکی، توسعه شرکت‌های دانش بنیان به منظور رفع مشکلات جامعه و افزایش درآمد و کیفیت بخشی به آموزش و پژوهش پرداختند.

تشکیل شورای صیانت از اموال و مستغلات دانشگاه آزاد اسلامی، اعطای وام اشتغال‌زایی به فارغ‌التحصیلان، بازنگری در آیین‌نامه‌های آموزش، تفویض اختیار بیشتر به استان‌ها، مدیریت هزینه‌ها، اتمام طرح‌های عمرانی، تعامل مؤثر دانشگاه آزاد اسلامی با سایر نهادها و ارگان‌های دولتی و غیردولتی، گسترش رشته‌های بین رشته‌ای و چند نظمی، بازنگری در ترکیب اعضای هیأت امنای استان، اجرای دقیق مقررات و وحدت رویه، تعیین تکلیف نیروهای مازاد و ... از دیگر مواردی بود که در این نشست مطرح شد.